

XXII Forum Rynku Zdrowia
26-27 października 2026 r.
Hotel Sheraton Grand Warsaw
„Trudne wybory w zdrowiu. Na co jesteśmy gotowi?”

26 października 2026 r.					
8.00-9.00 rejestracja gości					
9.00-11.00	Sesja inauguracyjna: Trudne wybory w zdrowiu. Na co jesteśmy gotowi?				
11.00-11.30 przerwa					
11.30-12.50	Jak finansować modernizację szpitala, poprawiać jakość i ograniczać ryzyko inwestycji?	E-Zdrowie 2030. Czy centralne usługi cyfrowe zmieniają dostęp do leczenia?	Co jest najważniejsze w opiece nad pacjentem onkologicznym. Na jakie zmiany czekamy?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	
12.50-13.20 przerwa					
13.20-14.20	Skąd pieniądze na zdrowie? Na co nas stać	Wyzwania menedżerów w czasach cyfrowej transformacji	Epidemia naszych czasów. Jak systemowo walczyć z otyłością?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	
14.20-14.50 przerwa					
14.50-15.50	Rozliczamy KPO – co się udało, co dalej?	Kardiologia, niewydolność serca i zdrowie sercowo-nerkowo-metaboliczne. Jak leczyć pacjenta, a nie pojedynczą chorobę?	Pacjent neurologiczny w systemie. Gdzie tracimy czas i szanse na sprawność?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	<u>Okrągłe stoły – spotkania zamknięte dla publiczności</u> EHDS – europejska przestrzeń danych medycznych
15.50-16.20 przerwa					
16.20-17.20	Zaprojektuj, wybuduj, wyposaż, zintegruj. Przepis na szpital przyszłości	Szczepienia	Zbiórki czy opieka publiczna? Co z narodowym Planem dla Chorób Rzadkich	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	
17.20-19.00 przerwa techniczna					
19.30	Gala XXII Forum Rynku Zdrowia				

27 października 2026 r.					
9.00-9.30 rejestracja gości					
9.30-11.00	Mapy potrzeb zdrowotnych a reforma szpitali w praktyce	Polityka lekowa, refundacja. Plan na przyszłość	Czy Polska może przejść od leczenia do profilaktyki?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	
11.00-11.30 przerwa					
11.30-13.00	Efektywność leczenia. Czy bezpieczeństwo pacjenta może się opłacać?	Geopolityka i bezpieczeństwo lekowe. Lista leków krytycznych	Cyberodporność szpitali. Jak przygotować się na atak i ograniczyć jego skutki?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	<u>Okragłe stoły - spotkania zamknięte dla publiczności</u> Spotkanie organizacji pacjenckich
13.00-13.30 przerwa					
13.30-14.30	Kształcenie kadr medycznych wobec zmian demograficznych	Europejskie doświadczenia w polityce lekowej. Globalne mechanizmy, lokalne konsekwencje	Pulmonologia nowych możliwości. Jak wcześniej rozpoznawać i skuteczniej leczyć?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	
14.30-15.00 przerwa					
15.00-16.30	Ile powinien zarabiać medyk? Wynagrodzenia, limity i odpowiedzialność za publiczne pieniądze	Hematoonkologia bez straty czasu. Jak poprawić diagnostykę, dostęp do leczenia i organizację opieki?	AI w szpitalu. Gdzie naprawdę pomaga, a gdzie człowiek pozostaje niezastąpiony?	Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń	
16.30-17.00 przerwa					
17.00-18.00	Sesja Specjalna Rzecznika Praw Pacjenta				

1. dzień

INAUGURACJA

26 października 2026 r., godz. 9.00-11.00**Sesja inauguracyjna: Trudne wybory w zdrowiu. Na co jesteście gotowi?**

TRUDNE WYBORY ZARZĄDZAJĄCYCH PLACÓWKAMI MEDYCZNYMI

26 października 2026 r., godz. 11.30-12.50**Jak finansować modernizację szpitala, poprawiać jakość i ograniczać ryzyko inwestycji?**

- Jak finansować modernizację, inwestycje i zakup nowoczesnych technologii?
- Jak wybierać innowacje, które poprawiają jakość i przyniosą największą wartość pacjentom i systemowi?
- Przykłady procesów, które warto realizować we współpracy z wyspecjalizowanymi partnerami

- Efektywność kosztowa przy modernizacji i zakupach sprzętu

TRUDNE WYBORY W DOBIE CYFRYZACJI I SZTUCZNEJ INTELIGENCJI

26 października 2026 r., godz. 11.30-12.50**E-Zdrowie 2030. Czy centralne usługi cyfrowe zmienią dostęp do leczenia?**

- E-rejestracja, e-kolejka i IKP w praktyce – czy centralne rozwiązania rzeczywiście skrócą drogę pacjenta do specjalisty i poprawią dostęp do świadczeń?
- Gotowość pacjentów, personelu i placówek na nowe usługi cyfrowe – jakie bariery organizacyjne i technologiczne mogą utrudnić ich wdrożenie i upowszechnienie?
- Co dalej z cyfryzacją ochrony zdrowia – efekty inwestycji z KPO, finansowanie kolejnych projektów oraz rola państwa i Centrum e-Zdrowia we wspieraniu placówek

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

26 października 2026 r., godz. 11.30-12.50**Co jest najważniejsze w opiece nad pacjentem onkologicznym. Na jakie zmiany czekamy?**

- Bez diagnostyki nie ma terapii – jakie wyzwania przed nami?
- Potrzeby refundacyjne: sukcesy, oczekiwania, możliwości
- Programy lekowe: postulowane zmiany
- Organizacja opieki tak samo ważna jak leczenie

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

26 października 2026 r., godz. 13.20-14.20**Skąd pieniądze na zdrowie? Na co nas stać**

- Czy największym problemem polskiej ochrony zdrowia jest dziś niedobór środków, czy sposób ich wydatkowania?
- Składka zdrowotna, finansowanie z budżetu państwa czy nowy model – skąd pozyskać pieniądze na rosnące potrzeby zdrowotne?
- Czy system stać na utrzymanie obecnego koszyka świadczeń gwarantowanych, czy konieczna będzie jego weryfikacja i priorytetyzacja?
- Dodatkowe ubezpieczenia zdrowotne – szansa na odciążenie systemu publicznego czy ryzyko pogłębienia nierówności w dostępie do leczenia?
- Jak pogodzić finansowanie innowacyjnych terapii, wzrost kosztów pracy i starzenie się społeczeństwa z ograniczonymi możliwościami budżetu?
- Jakie decyzje finansowe będą nieuniknione w najbliższych latach i kto powinien ponieść ich konsekwencje?

TRUDNE WYBORY W DOBIE CYFRYZACJI I SZTUCZNEJ INTELIGENCJI

26 października 2026 r., godz. 13.20-14.20**Wyzwania menedżerów w czasach cyfrowej transformacji**

- Nowe technologie a organizacja pracy szpitala i zarządzanie personelem – w jakim kierunku idą zmiany?
- Nowe technologie: czy są zagrożeniem dla bezpośrednich relacji z pacjentem?
- Nowe technologie a jakość świadczeń: czy cyfrowo znaczy lepiej? Czy powinniśmy mierzyć cyfrową jakość?
- Nowe technologie a prawo: jakie wyzwania stawiają nowe rozwiązania cyfrowe

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

26 października 2026 r., godz. 13.20-14.20**Epidemia naszych czasów. Jak systemowo walczyć z otyłością?**

- Systemowa odpowiedź na epidemię
- Od diagnostyki po kompleksową terapię. Tak powinna wyglądać ścieżka pacjenta
- Państwo i samorządy wobec epidemii otyłości – podział odpowiedzialności

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

26 października 2026 r., godz. 14.50-15.50**Rozliczamy KPO – co się udało, co dalej?**

- Jakie efekty przyniosły inwestycje finansowane z KPO i które projekty udało się zrealizować zgodnie z założeniami?
- Co stanie się z projektami opóźnionymi, niedokończonymi lub zagrożonymi niewykorzystaniem środków?

- Jak ograniczyć ryzyko, że inwestycje z KPO nie przełożą się na trwałą poprawę funkcjonowania placówek?
- Jak finansować rozwój i utrzymanie nowych inwestycji po zakończeniu finansowania z KPO?

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

26 października 2026 r., godz. 14.50-15.50**Kardiologia, niewydolność serca i zdrowie sercowo-nerkowo-metaboliczne. Jak leczyć pacjenta, a nie pojedynczą chorobę?**

- Krajowa Sieć Kardiologiczna i opieka nad pacjentem z niewydolnością serca – jak poprawić koordynację, dostęp do diagnostyki i ciągłość leczenia?
- Programy lekowe w kardiologii – jak zwiększyć dostęp pacjentów do nowoczesnych terapii i lepiej wykorzystać możliwości dostępnego leczenia?
- Nowoczesna diagnostyka i terapie – jak szybciej przekładać postęp medycyny na praktykę kliniczną i wyniki leczenia?

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

26 października 2026 r., godz. 14.50-15.50**Pacjent neurologiczny w systemie. Gdzie tracimy czas i szanse na sprawność?**

- Zdrowie mózgu – jeden z priorytetów zdrowia publicznego
- Wczesne rozpoznawanie chorób neurologicznych i znaczenie nowych metod diagnostycznych
- Nowoczesne terapie chorobach neurodegeneracyjnych
- Nawracające bóle głowy jako wyzwanie kliniczne i społeczne
- Koszty społeczne leczenia pacjentów neurologicznych

TRUDNE WYBORY ZARZĄDZAJĄCYCH PLACÓWKAMI MEDYCNYMI

26 października 2026 r., godz. 16.20-17.20**Zaprojektuj, wybuduj, wyposaż, zintegruj. Przepis na szpital przyszłości**

- Jak projektować szpitale, które pozostaną funkcjonalne przez kolejne dekady?
- Realizacja inwestycji oparta o evidence-based design
- Możliwości rozbudowy i modernizacji już istniejących szpitali – dobre praktyki
- Infrastruktura techniczna, rozwiązania cyfrowe, robotyka, telemedycyna i automatyzacja procesów jako elementy nowoczesnego szpitala

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

26 października 2026 r., godz. 16.20-17.20**Szczepienia**

- Szczepienia dorosłych i seniorów – profilaktyka przez całe życie
- Gotowość państwa na nowe zagrożenia epidemiczne
- Organizacja i finansowanie szczepień zalecanych
- Kalendarz szczepień dorosłych – od zaleceń do praktyki klinicznej
- Rola lekarzy, farmaceutów i państwa w zwiększaniu wyszczepialności

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

26 października 2026 r., godz. 16.20-17.20**Zbiórki czy opieka publiczna? Co z narodowym Planem dla Chorób Rzadkich**

- Narodowy Plan dla Chorób Rzadkich – co już działa, czego nadal brakuje i jak zapewnić ciągłość jego realizacji?
- Diagnostyka, ośrodki eksperckie i dostęp do terapii – gdzie dziś pacjent traci najwięcej czasu i szans na skuteczne leczenie? Co z Ośrodkami Eksperckimi Chorób Rzadkich
- Zbiórki a odpowiedzialność państwa – jak wyznaczyć granicę między finansowaniem publicznym, refundacją nowych terapii a indywidualnym poszukiwaniem środków?
- Terapie dla chorób rzadkich a polityka lekowa państwa
- Wyzwania w wybranych jednostkach chorobowych

WYDARZENIE TOWARZYSZĄCE

26 października 2026 r., godz. 19.30**Gala XXII Forum Rynku Zdrowia**

2. dzień

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

27 października 2026 r., godz. 9.30-11.00**Mapy potrzeb zdrowotnych a reforma szpitali w praktyce**

- Czy każdy powiat powinien mieć szpital?
- Jak ma wyglądać szpital powiatowy za 5-10 lat?
- Nowa sieć szpitali
- Współpraca lecznic o różnych stopniach referencyjności

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

27 października 2026 r., godz. 9.30-11.00**Polityka lekowa, refundacja. Plan na przyszłość?**

- Ocena nowelizacji ustawy o refundacji i nowych dokumentów strategicznych
- Bilansowanie budżetu refundacyjnego w obliczu rosnących oczekiwań pacjentów i kosztów terapii
- Ścieżki finansowania innowacyjnych terapii
- Jak na unijnej reformie prawa europejskiego zyska polski pacjent?
- Tanie leki z Azji czy droższe leki z polskich fabryk?

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

27 października 2026 r., godz. 9.30-11.00**Czy Polska może przejść od leczenia do profilaktyki?**

- Finansowanie profilaktyki – jak odwrócić logikę płacenia głównie za leczenie
- Profilaktyka jako inwestycja zdrowotna i gospodarcza
- Jak zwiększyć rolę badań przesiewowych i wczesnej diagnostyki oraz wykorzystać potencjał POZ, samorządów, pracodawców i aptek?
- Skuteczne programy profilaktyczne – dobre praktyki i możliwości ich skalowania

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

27 października 2026 r., godz. 11.30-13.00**Efektywność leczenia. Czy bezpieczeństwo pacjenta może się opłacać?**

- Zakażenia związane z opieką zdrowotną, ich wpływ na bezpieczeństwo pacjenta, wyniki leczenia i długość hospitalizacji
- Znaczenie właściwej oceny stanu odżywienia i leczenia żywieniowego jako elementu bezpiecznej i skutecznej terapii
- Jak ograniczać możliwe do uniknięcia powikłania i zdarzenia niepożądane oraz lepiej wykorzystywać dane o jakości do poprawy opieki nad pacjentem
- Mierniki jakości, które rzeczywiście wpływają na bezpieczeństwo i skuteczność leczenia

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

27 października 2026 r., godz. 11.30-13.00**Geopolityka i bezpieczeństwo lekowe. Lista leków krytycznych**

- Local content w branży farmaceutycznej
- Koncepcja bezpieczeństwa lekowego, oparta na lokalnej produkcji i odporności łańcuchów dostaw
- Akt o lekach krytycznych i jego zapisy w praktyce – jak to się ma do bezpieczeństwa państwa

TRUDNE WYBORY W DOBIE CYFRYZACJI I SZTUCZNEJ INTELIGENCJI

27 października 2026 r., godz. 11.30-13.00**Cyberodporność szpitali. Jak przygotować się na atak i ograniczyć jego skutki?**

- Kluczowe wyzwania dla szpitali w dobie AI i nowoczesnych rozwiązań, a także zagrożeń geopolitycznych
- Odpowiedzialność cywilna podmiotów leczniczych za bezpieczeństwo danych i korzystania z cyfrowych wyrobów medycznych
- Odpowiedzialność podmiotów w czasie wojny hybrydowej. Czy zagrożenie dla szpitali, systemu ochrony zdrowia jest realne?

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

27 października 2026 r., godz. 13.30-14.30**Kształcenie kadr medycznych wobec zmian demograficznych**

- Nie tylko krótszy staż. Reforma szkolenia lekarzy pod presją nowych kadr
- Nowe modele edukacji
- Potrzeby pacjentów a nowe rozdanie kompetencji
- Inne zawody medyczne – nowe uprawnienia, zakres odpowiedzialności i miejsce w zespole

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

27 października 2026 r., godz. 13.30-14.30

Europejskie doświadczenia w polityce lekowej. Globalne mechanizmy, lokalne konsekwencje

- Jak pogodzić szybszy dostęp do innowacji z odpowiedzialnym finansowaniem leczenia?
- Czego Polska może nauczyć się z doświadczeń innych systemów ochrony zdrowia?
- Dlaczego Polska? Jak firmy zagraniczne mogą wesprzeć polską gospodarkę?
- Polityka państwa wobec międzynarodowych mechanizmów zakupowych i referencyjnych, w tym MFN. Wpływ na ceny, dostępność leków oraz decyzje inwestycyjne firm farmaceutycznych w Polsce

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

27 października 2026 r., godz. 13.30-14.30

Pulmonologia nowych możliwości. Jak wcześniej rozpoznawać i skuteczniej leczyć?

- Skracanie drogi pacjenta od pierwszych objawów do rozpoznania
- Współczesne możliwości leczenia chorób płuc
- Dostęp do terapii ultradźwiękowych
- Wczesne wykrywanie zaostrzeń i ograniczanie hospitalizacji
- Koordynacja opieki między POZ, AOS i ośrodkami specjalistycznymi
- Nierówności regionalne w dostępie do diagnostyki i terapii

TRUDNE WYBORY W FINANSOWANIU I ORGANIZACJI OCHRONY ZDROWIA

27 października 2026 r., godz. 15.00-16.30

Ile powinien zarabiać medyk? Wynagrodzenia, limity i odpowiedzialność za publiczne pieniądze

- Limity wynagrodzeń medyków a ryzyko odpływu kadr z publicznego systemu
- Ustawa podwyżkowa, kontrakty i różnice płacowe między grupami zawodowymi
- Wynagrodzenie za czas pracy, procedurę czy efekt leczenia
- Jawność umów i odpowiedzialność dyrektorów za przekroczenie kosztów osobowych

TRUDNE WYBORY W OPIECE NAD PACJENTEM

27 października 2026 r., godz. 15.00-16.30

Hematoonkologia bez straty czasu. Jak poprawić diagnostykę, dostęp do leczenia i organizację opieki?

- Krajowa Sieć Hematologiczna – jakie problemy ma rozwiązać i kiedy pacjenci odczują zmianę?
- Diagnostyka hematologiczna – jak skrócić czas od podejrzenia choroby do rozpoznania i rozpoczęcia leczenia?
- Dostęp do nowoczesnych terapii i programów lekowych – gdzie nadal występują największe bariery?
- Jakość i koordynacja opieki – jak zapewnić pacjentowi ciągłość leczenia między ośrodkami i na kolejnych etapach choroby?

TRUDNE WYBORY W DOBIE CYFRYZACJI I SZTUCZNEJ INTELIGENCJI

27 października 2026 r., godz. 15.00-16.30

AI w szpitalu. Gdzie naprawdę pomaga, a gdzie człowiek pozostaje niezastąpiony?

- AI w codziennej praktyce placówki – gdzie już dziś realnie wspiera diagnostykę, analizę danych, planowanie leczenia, organizację pracy i przewidywanie ryzyka, a gdzie jej zastosowanie nadal przynosi niewielką wartość?
- Od narzędzia do cyfrowego współpracownika – jak sztuczna inteligencja może odciążać personel, automatyzować powtarzalne zadania i wspierać decyzje bez przejmowania odpowiedzialności klinicznej?
- Bezpieczeństwo, prawo i odpowiedzialność – kto odpowiada za decyzje wspierane przez AI, jak chronić dane pacjentów i gdzie powinny przebiegać granice automatyzacji?
- Co dalej z AI w ochronie zdrowia? Które zastosowania mają największy potencjał rozwoju i jak mierzyć ich rzeczywisty wpływ na jakość leczenia, czas pracy personelu, koszty i doświadczenie pacjenta?

27 października 2026 r., godz. 17.00-18.00

Sesja Rzecznika Praw Pacjenta

Scena otwarta

SCENA OTWARTA

26 października 2026 r., godz. 11.30-12.50

Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń

SCENA OTWARTA

26 października 2026 r., godz. 13.20-14.20**Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**

SCENA OTWARTA

26 października 2026 r., godz. 14.50-15.50**Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**

SCENA OTWARTA

26 października 2026 r., godz. 16.20-17.20**Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**

SCENA OTWARTA

27 października 2026 r., godz. 9.30-11.00**Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**

SCENA OTWARTA

27 października 2026 r., godz. 11.30-13.00**Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**

SCENA OTWARTA

27 października 2026 r., godz. 13.30-14.30**Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**

SCENA OTWARTA

Scena otwarta – forum wymiany wiedzy, opinii i doświadczeń**27 października 2026 r., godz. 15.00-16.30**

Okrągłe stoły

OKRĄGŁE STOŁY – SPOTKANIA ZAMKNIĘTE DLA PUBLICZNOŚCI

26 października 2026 r., godz. 14.50-15.50**EHDS – europejska przestrzeń danych medycznych**

Co oznacza dla pacjentów, placówek, administracji i firm? Jak przygotować system do bezpiecznej wymiany danych? Jak można to wykorzystać w badaniach klinicznych – co z danymi pierwotnymi, co z danymi wtórnymi.

**spotkanie bez udziału publiczności*

OKRĄGŁE STOŁY – SPOTKANIA ZAMKNIĘTE DLA PUBLICZNOŚCI

27 października 2026 r., godz. 11.30-13.00**Spotkanie organizacji pacjenckich****spotkanie bez udziału publiczności*